



Una instantánea económica del vecindario de East Harlem

Hallazgos principales

- La población de East Harlem se incrementó en un 14% desde 2010 y alcanzó aproximadamente los 134,300 residentes en 2016.
- El número de comercios se incrementó un 37% durante los últimos diez años, casi el doble que la tasa de crecimiento de toda la ciudad.
- Las ventas en los comercios han crecido un 48% desde el fin de la recesión, hasta llegar a los \$301 millones en 2015.
- El empleo en el sector privado aumentó alrededor de un 33% en los últimos diez años, a mayor velocidad que la tasa de crecimiento de toda la ciudad (20%).
- La atención médica, la educación y la asistencia social representaron el 71% de los puestos en el sector privado del vecindario en 2016.
- El salario promedio en el sector privado (\$71,700) aumentó más rápido en East Harlem (51%) que en la ciudad (16%) durante los últimos diez años.
- El ingreso medio por grupo familiar fue de \$34,400 en 2016, el séptimo más bajo entre los 55 vecindarios definidos por el Censo de la Ciudad. El ingreso medio de grupos familiares presididos por un ciudadano mayor de edad fue de \$18,400.
- Casi un tercio de todos los grupos familiares tenían ingresos inferiores al umbral de pobreza federal y casi la mitad de los niños vivía en la pobreza.
- Las viviendas públicas representan más de un tercio de los apartamentos en alquiler del vecindario.
- La renta promedio es la más baja entre los 55 vecindarios de la ciudad, pero los costos de vivienda son un problema grave debido a los bajos ingresos por grupo familiar.
- Los residentes luchan con varias afecciones de salud graves. Aunque la delincuencia ha disminuido, sigue siendo una preocupación en el vecindario.

East Harlem, ubicado en el noreste de Manhattan, tiene una de las comunidades puertorriqueñas más populosas de la ciudad de Nueva York. Casi la mitad de la población se identifica como hispano y casi un tercio se identifica como afroamericano. El vecindario se ha vuelto más diverso a medida que la cantidad de residentes de otros grupos étnicos aumentó.

La concentración de grandes centros médicos, como el Hospital Monte Sinaí, hace que la atención médica sea el empleador más importante. Aunque los grandes empleadores representan solo el 2% de los comercios, fueron responsables del 68% de los puestos en el sector privado.

El crecimiento económico ha sido fuerte en East Harlem. Para 2016, el empleo en el sector privado llegó a un récord de 39,980 puestos, un tercio más que diez años antes. El número de comercios y las ventas totales también se han incrementado con rapidez.

El salario promedio en el sector privado fue el quinto más alto entre los 55 vecindarios definidos por el Censo en la Ciudad de Nueva York. Sin embargo, solo el 6% de los residentes trabajaba en East Harlem, y el ingreso por grupo familiar fue el séptimo más bajo de la ciudad.

East Harlem, al igual que muchos barrios de la ciudad de Nueva York, está cambiando. La gentrificación ha traído crecimiento económico, pero muchos residentes aún enfrentan desafíos, que incluyen la pobreza y la falta de viviendas asequibles.

La economía recibirá un impulso de los proyectos de desarrollo económico que ya están en planificación, la extensión del Metro de la Segunda Avenida y las nuevas regulaciones de zonificación. La Ciudad se compromete a garantizar que los residentes locales compartan los beneficios del crecimiento económico, preservando al mismo tiempo el carácter histórico de East Harlem.

Introducción

East Harlem está ubicado en Manhattan más allá de la Calle 96 y al este de la Quinta Avenida, y abarca el Distrito Comunitario 11 (véase Figura 1). El área se convirtió en un vecindario urbanizado, de clase trabajadora a fines del siglo XIX y principios del XX, ya que los nuevos trenes elevados lo hicieron más accesible, lo que estimuló el auge repentino de la construcción de viviendas en edificios de apartamentos. Entre finales de la década del 30 y mediados de los 60, los proyectos de renovación urbana transformaron el carácter del vecindario, ya que muchos edificios de apartamentos deteriorados fueron reemplazados por desarrollos públicos de vivienda en rascacielos.

Hoy en día, East Harlem (también conocido como «Spanish Harlem» y «El Barrio») en gran medida es un vecindario residencial con una marcada identidad hispana. Cuenta con importantes recintos para las artes y la cultura hispanas, incluido El Museo del Barrio, y una amplia gama de instituciones religiosas que reflejan los muchos credos de los residentes del pasado y el presente.

Restaurantes, tiendas de comestibles y muchos otros pequeños comercios se concentran a lo largo de corredores comerciales, incluidas las avenidas Segunda, Tercera y Lexington, y calles transversales como las calles 110 y 116.

FIGURA 1
East Harlem



Tendencias demográficas

A través de los años, oleadas de inmigrantes han llamado a East Harlem su «hogar». Tuvo la segunda comunidad judía más grande de la ciudad de Nueva York a principios de 1900 y una de las poblaciones italianas más grandes en la década del 30. El vecindario emergió como un centro de la cultura puertorriqueña durante la década de 1940.

En 1950, la población alcanzó un pico de 208,200 personas, pero para 1990 disminuyó hasta casi la mitad, con 108,600. El crecimiento continuó durante la década del 90 y lentamente ascendió hasta alcanzar 117,600 en 2010 (véase Figura 2). Entre 2010 y 2016, la población se disparó un 14% hasta un estimado de 134,300 residentes, aumento que fue mucho más rápido que el de Manhattan o el de toda la ciudad.

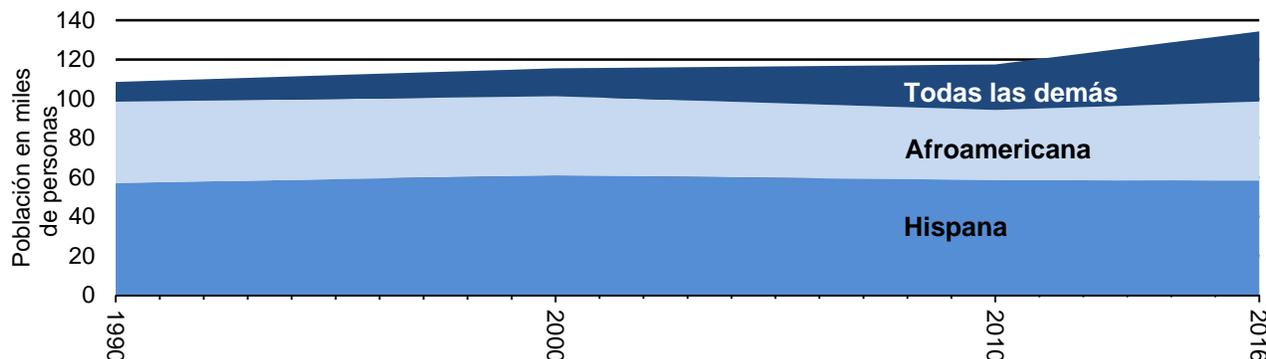
En 1960 había 75,400 residentes que vivían en East Harlem que se identificaban como puertorriqueños. Aunque el número de residentes puertorriqueños decayó abruptamente a 45,000 para 1990, todavía representan el 41% de la población.

Como el número de puertorriqueños decayó, el número de hispanos o latinos de otras ascendencias se incrementó, la mayoría de los cuales se identifica como mexicano o dominicano. En 1990, los hispanos constituían más de la mitad de la población total. Aunque la cantidad de hispanos aumentó desde 1990, su porción de la población ha caído un 44% para 2016, ya que East Harlem ha crecido y se ha vuelto más diverso.

Desde 2010, la cantidad de residentes que se identifica como afroamericano aumentó un 12% a 40,200 en 2016, que es apenas menos que el número de 1990. No obstante, su porción de la población total se redujo de un 38% a un 30% debido a que otros segmentos de la población crecieron más rápido.

El aumento del resto de la población ha superado el triple desde 1990, lo que representó el 27% de los residentes de la zona en 2016. La población blanca aumentó un 172% hasta alcanzar 21,300 residentes, que representan el 16% de la población. La población asiática se multiplicó por siete hasta llegar a 11,100 residentes, que componen el 8% del total.

FIGURA 2
Población de East Harlem



Fuentes: Oficina del Censo de los EE.UU.; Centro de Población de Minnesota; análisis de la Auditoría del Estado

Desde el año 2000, la población inmigrante ha aumentado un 34%, tres veces más rápido que la tasa de crecimiento de toda la ciudad. No obstante, los inmigrantes representaron una porción más pequeña de la población en 2016 (23%) que en la totalidad de la ciudad (37%). Los inmigrantes provenían de muchos países distintos, pero las porciones más grandes llegaron de República Dominicana (19%), México (14%) y China (13%).

La edad promedio (35.6) fue similar al promedio de toda la ciudad, pero determinados grupos etarios están creciendo más rápido en East Harlem. Por ejemplo, la población de menos de 18 años creció un 21% entre 2010 y 2016, lo que es diez veces más rápido que la tasa de toda la ciudad. La población de más de 55 años creció dos veces más rápido (27%) que la tasa de crecimiento de toda la ciudad.

East Harlem fue el primer vecindario donde se implementó un programa de la Ciudad de Nueva York para la Edad Avanzada. El programa, con fondos del Consejo de la Ciudad de Nueva York, trabaja con comercios y grupos comunitarios locales para brindar servicios para adultos mayores para ayudarles a envejecer dentro de sus propias comunidades.

El nivel de estudios logrado ha crecido en años recientes, pero mucho de este aumento se refleja en la llegada de nuevos residentes mejor educados. En 2015 más de la mitad (56%) de los residentes que se había mudado durante los últimos cuatro años había obtenido al menos una licenciatura, en comparación con menos de un quinto (18%) de los residentes de larga data (los que residieron en sus hogares al menos diez años).

Ingresos por grupo familiar

Muchos residentes luchan contra la pobreza. Aunque el ingreso por grupo familiar promedio en East Harlem ascendió un 23% desde el final de la recesión en 2009 hasta \$34,400, en 2016 fue el séptimo más bajo entre los 55 vecindarios definidos por el Censo en la Ciudad de Nueva York y mucho más bajo que el promedio de toda la ciudad (\$58,900). El ingreso medio de grupos familiares presididos por un ciudadano mayor de edad fue de \$18,400.

Casi un tercio (29%) de los grupos familiares tuvieron ingresos por debajo del umbral de pobreza federal, una porción mucho más alta que en toda la ciudad (18%). Aunque la cantidad de grupos familiares que viven en la pobreza disminuyó por dos años hasta 15,300 en 2016, hubo un 35% más de grupos familiares que viven por debajo del umbral de pobreza familiar que antes de la Gran Recesión. Casi la mitad de los niños de la zona estaban viviendo en la pobreza en 2016.

Muchos residentes dependen del Programa de Asistencia de Nutrición Suplementaria (SNAP, por sus siglas en inglés) y de los comedores de beneficencia locales para alimentar a sus familias. En 2016, casi un tercio (30%) de los grupos familiares recibían beneficios del SNAP (en comparación con un quinto de toda la ciudad); casi la mitad de los grupos familiares con ciudadanos adultos mayores dependía de los beneficios del SNAP. Los recortes presupuestarios que propusieron el Presidente y algunos miembros del Congreso podrían haber afectado a la comunidad de manera significativa.

Fuerte crecimiento comercial

La cantidad de comercios de East Harlem aumentó un 37% entre 2006 y 2016, más rápido que la tasa de crecimiento de toda la ciudad (19%). A pesar del aumento, 14% de los locales comerciales estaban vacíos en 2015, de acuerdo a un informe del Departamento de Servicios para Pequeñas Empresas de la Ciudad de Nueva York.¹ Gran parte de la expansión comercial tuvo lugar durante los años posteriores a la Gran Recesión. El Departamento de Finanzas informa que las ventas comerciales totalizaron \$301 millones en 2015, un incremento de 48% desde 2009.

En total, había 1,750 comercios en East Harlem en 2016. Entre los más numerosos se encontraban los restaurantes y bares, las tiendas de comestibles y bebidas alcohólicas, los comercios de servicios personales (como los salones de belleza), las farmacias y las tiendas de ropa. La mayoría eran pequeños comercios.

Más de dos tercios de los comercios tenían menos de cinco empleados y más de tres cuartos tenían menos de diez empleados. A pesar de que solo el 2% de los comercios empleaban a cien o más trabajadores, representaban el 68% de los puestos de la zona.

El Sistema de Salud Monte Sinaí es uno de los empleadores más grandes. Sus centros incluyen el Hospital Monte Sinaí, la Escuela de Medicina Icahn del Monte Sinaí, centros ambulatorios y consultorios médicos.

Un gran empleador del sector público del área es el Hospital Metropolitano, que forma parte de la Corporación de Salud y Hospitales de la Ciudad de Nueva York. Hunter College, que es parte de la Universidad de la Ciudad de Nueva York, también tiene varios centros en el vecindario, incluida la Escuela Silberman de Trabajo Social, la Escuela de Salud Pública Urbana y el Centro para Estudios Puertorriqueños.

Tendencias laborales

En los últimos diez años el empleo en el sector privado aumentó alrededor de un 33% (9,840 puestos), más rápido que la tasa de crecimiento de toda la ciudad (20%). Para 2016, el empleo alcanzó un récord de 39,980 puestos (véase Figura 3), impulsado por las ganancias en los sectores de la atención médica y la educación.

Aunque el empleo en el sector privado no disminuyó en East Harlem durante la última recesión, sí cayó en 2013. Más recientemente, el ritmo del crecimiento laboral ha sido fuerte. Más de la mitad (5,160) de los puestos agregados durante los últimos diez años se crearon entre 2013 y 2016.

El salario promedio de todos los puestos en el sector privado también aumentó más rápido en East Harlem (51%) que en la ciudad (16%) durante los últimos diez años. Aunque el promedio fue relativamente alto (\$71,700), todavía fue más lento que el crecimiento del promedio de toda la ciudad (\$89,100).

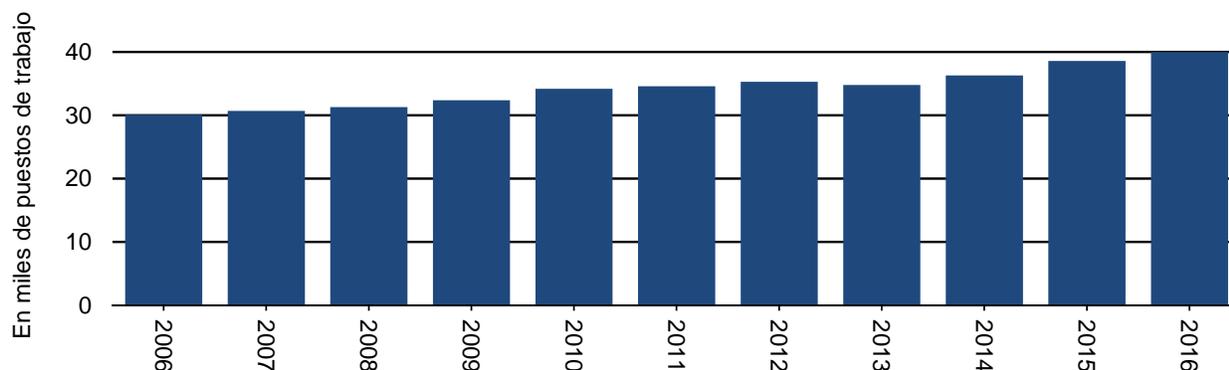
La concentración de grandes centros médicos en el vecindario convierte al sector de la atención médica en el empleador más grande de East Harlem. Fue responsable de 17,710 puestos en 2016 (con un salario promedio de \$70,400), o 44% de todos los puestos del sector privado. Casi el 40% de los puestos agregados durante 2006 (4,000) fue en este sector.

La educación privada fue el segundo sector más grande con 7,350 puestos (18% de los puestos del sector privado). Desde 2006 se agregaron 3,000 puestos, que representan casi un tercio de los puestos ganados del vecindario. La educación privada también tuvo el salario anual promedio más alto (\$144,700), lo que refleja la presencia de la Escuela de Medicina Icahn del Monte Sinaí.

El sector de ayuda social fue el tercer empleador más grande, con 3,530 puestos (9%) de los puestos del sector privado (con un salario promedio de \$31,500). Aunque el sector tuvo un crecimiento modesto entre 2006 y 2011, hubo caídas significativas en 2012 y 2013. Incluso cuando hubo algún crecimiento laboral en los años siguientes, el sector fue un 34% más pequeño en 2016 que en 2006.

¹ El número de comercios en 2016 fue similar al de 2015.

FIGURA 3
Empleos del sector privado



Fuentes: Departamento del Trabajo del Estado de Nueva York; análisis de la Auditoría del Estado

Otro gran empleador de East Harlem es la Union Settlement Association (Centro Comunitario Union), que se estableció en 1895. Ofrece servicios sociales a más de 10,000 residentes locales cada año mediante programas de educación, salud, servicios para adultos mayores, desarrollo juvenil, atención infantil, asesoramiento y desarrollo económico.

En East Harlem hay aproximadamente 350 tiendas minoristas, que representan un quinto de todos los comercios locales. Varían en tamaño entre pequeños comercios de propiedad familiar y gigantescos centros comerciales en East River Plaza, incluidos la fábrica de abrigos Burlington Coat Factory, Costco, Marshalls, Old Navy y Target.

El sector minorista fue responsable de 2,620 puestos o 7% de los puestos de la zona. Estos puestos recibieron un salario anual promedio de \$29,000, más bajo que el promedio de toda la ciudad para puestos del sector de comercio minorista (\$40,400).

La cantidad de puestos de este último sector en East Harlem se incrementó en 940 entre 2006 y 2016, lo que representa un 10% de los puestos en el sector privado agregados durante dicho período. Más de la mitad de los puestos del sector de comercio minorista ganados tuvieron lugar en 2010 después de la inauguración del East River Plaza. Desde entonces, ha habido pocos cambios en el empleo del sector minorista.

Los sectores de recreación y hospitalidad (con un salario promedio de \$31,100) representaron 2,210 puestos en 2016 (6%). La mayoría de los puestos (80%) eran en restaurantes y bares. El sector añadió 960 puestos durante los últimos diez años.

Residentes en la fuerza laboral

Los residentes de East Harlem estaban empleados en una amplia variedad de ocupaciones. Algunas de las ocupaciones más comunes fueron auxiliares de salud a domicilio, trabajadores del sector de comercio minorista, maestros, conserjes y empleados de oficinas. La porción de residentes que trabaja a tiempo completo y que gana al menos \$100,000 al año (15%) se ha duplicado desde 2010.

La mayoría de los residentes (81%) trabajaba en Manhattan, y solo un pequeño porcentaje trabajaba en East Harlem (6%). El tiempo de viaje promedio para los residentes de East Harlem (34 minutos) fue el octavo más corto de los 55 vecindarios definidos por el Censo de la Ciudad.

De acuerdo con la Oficina del Censo de los EE.UU., la tasa de desempleo en East Harlem disminuyó desde el pico de la recesión del 16.2% hasta un 7.3% en 2016, nivel significativamente más bajo que aquel previo a la recesión. Los datos del censo también revelan que un poco más de la mitad (52%) de la población en edad de trabajar estaba empleada o buscaba empleo, una tasa que fue más baja que la de toda la ciudad (64%).

Vivienda

Los últimos datos de la Oficina del Censo de los EE.UU. arrojan que había 43,300 apartamentos de alquiler en East Harlem en 2014, que representaban el 92% de todas las unidades de vivienda. La Autoridad de Vivienda de la Ciudad de Nueva York (NYCHA, por sus siglas en inglés) opera más de 15,000 apartamentos en veinticuatro desarrollos en East Harlem, la cantidad más grande de apartamentos de vivienda públicos de cualquiera de los 59 distritos comunitarios de la ciudad. Las viviendas públicas representaban más de un tercio de los apartamentos en alquiler del vecindario.

Los apartamentos con renta regulada totalizaron 17,450 unidades, que representaban el 40% de todas las unidades en alquiler. El número de unidades a tarifa del mercado se ha ido incrementando junto con las nuevas construcciones en años recientes. En 2014 había 7,300 apartamentos a tarifa del mercado, que representaban el 17% de todas las unidades en alquiler. Esa porción duplicaba las unidades de este tipo de 2002.

De acuerdo con Miller Samuel Inc., la renta promedio para los apartamentos a tarifa del mercado recién arrendados en East Harlem promediaba los \$2,500 en el segundo trimestre de 2017. East Harlem tenía una de las rentas a tarifa del mercado más bajas de Manhattan.

También había 3,600 unidades de alquiler del programa Mitchell-Lama, que representaban 8% de todos los apartamentos de alquiler. Sin embargo, un creciente número de unidades de Mitchell-Lama está saliendo del programa, lo que reduce la cantidad de unidades de vivienda asequible.

De acuerdo con la Oficina del Censo de los EE.UU., la mediana del alquiler (incluidos los servicios) para todos los tipos de vivienda en East Harlem fue el más bajo de los 55 vecindarios de la ciudad (\$876 en 2016).² Aunque la mediana del alquiler es relativamente baja, East Harlem también se ubica entre los vecindarios con ingresos por grupo familiar más bajos, lo que hace que la asequibilidad de la vivienda sea un problema grave.

La mediana del alquiler aumentó un 56% entre 2006 y 2016, más rápido que la tasa de crecimiento de toda la ciudad y más del doble de rápido que el ingreso por grupo familiar. En 2016, 43% de los grupos familiares del área dedicaba el 30% o más de sus ingresos al alquiler.³ Casi un quinto (18%) de los grupos familiares enfrenta una carga de alquiler grave, ya que le dedica al menos la mitad de sus ingresos a la renta. Casi la mitad (45%) de los grupos familiares con ciudadanos mayores le dedicaban al menos 30% de sus ingresos a la renta.

Los residentes también deben competir con arrendadores que almacenan propiedades y apartamentos residenciales que no están mantenidos adecuadamente. La vivienda pública en East Harlem necesitó \$1,300 millones de capital para reparaciones y ampliaciones, de acuerdo con la valoración de necesidades de capital más reciente de la NYCHA. El Centro Furman de la Universidad de Nueva York informa 62.6 infracciones graves al código de vivienda cada 1,000 apartamentos en 2016, un valor significativamente más alto que los de toda la ciudad (48.9).

En total, había 3,500 unidades de propiedad privada, incluidas cooperativas, condominios y casas de piedra rojiza. El valor promedio de estas propiedades se incrementó un 60% desde el final de la recesión a \$771,400 en 2016. Nuevos desarrollos de lujo están surgiendo más allá de la Calle 96.

La pobreza y la falta de vivienda asequible han generado desalojo e indigencia. En el Distrito Escolar 4 de Manhattan (que incluye a East Harlem), 15% de los estudiantes eran indigentes, lo que lo ubicó en el noveno lugar más alto entre los 32 distritos escolares de la ciudad. East Harlem tiene muchos centros que dan refugio a indigentes y ofrecen servicios contra el abuso de sustancias.

Tendencias delictivas

La cantidad de delitos graves disminuyó aproximadamente un cuarto entre 2000 y 2016,⁴ y los delitos violentos (asesinato, violación, robo con intimidación y lesiones físicas) disminuyeron casi un tercio. Sin embargo, la velocidad de la disminución se ha ralentizado en años recientes, y la delincuencia sigue siendo una preocupación en el vecindario. De

² La mediana del alquiler de toda la ciudad (incluidos los servicios) fue de \$1,351 en 2016.

³ Sin subsidios, como los cupones federales del Artículo 8.

⁴ Los delitos graves incluyen asesinato, violación, robo, lesiones físicas dolosas, robo con allanamiento, hurto de gran cuantía y robo de vehículo.

acuerdo con el Centro Furman de la Universidad de Nueva York, hubo 16.1 delitos graves cada 1,000 residentes en East Harlem en 2016, que se ubicó en el decimocuarto lugar entre los 59 distritos comunitarios de la ciudad y fue más alta que la tasa de toda la ciudad (12.2).

La delincuencia en los desarrollos de la NYCHA sigue siendo un desafío, ya que más del 9% de todos los delitos de toda la ciudad en los centros de la NYCHA ocurren en East Harlem. El Plan de Acción para la Seguridad en el Vecindario del Alcalde ha destinado recursos para reducir la delincuencia en las viviendas públicas, incluidas las Casas Wagner de East Harlem. El Estado ha asignado fondos para cámaras de seguridad de la NYCHA.

Atención médica

Los residentes de East Harlem luchan con varias afecciones de salud graves. De acuerdo con el Perfil Sanitario de la Comunidad de 2015 que elaboró el Departamento de Salud de la Ciudad de Nueva York, East Harlem ocupaba el primer lugar en cuanto a hospitalizaciones psiquiátricas, el segundo por hospitalizaciones relacionadas con drogas y el tercero por hospitalizaciones relacionadas con el alcohol entre los 59 distritos comunitarios de la ciudad.

El vecindario también ocupó un lugar alto por obesidad, tabaquismo, hospitalizaciones por diabetes y hospitalizaciones por asma en adultos y niños. Un informe de 2014 de la Auditoría del Estado concluyó que las tasas de asma entre los beneficiarios de Medicaid de East Harlem estaban entre las más altas de la ciudad.

Acceder a alimentos saludables es un desafío para muchos residentes de East Harlem. Un informe de 2016 de la Universidad Ciudadana de Nueva York sostuvo que, a pesar de algunas mejoras (incluidos los mercados de agricultores y los programas alimentarios sin fines de lucro), muchos puntos de venta de alimentos del vecindario, como las bodegas y los establecimientos de comidas rápidas, en su mayoría vendían alimentos insalubres.

En 2015 la mitad de todos los residentes recibían beneficios de Medicaid, en comparación con un tercio a nivel de toda la ciudad. El resultado del debate federal en curso sobre atención médica y los fondos de Medicaid a los estados podría tener un impacto significativo en los residentes.

De acuerdo con el Departamento de Salud del Estado de Nueva York, el tiempo de espera promedio por una sala de emergencia antes de que lo atienda un profesional médico era de 29 minutos en el Hospital Monte Sinaí y de 50 minutos en el Hospital Metropolitano, en comparación con el promedio de todo el estado de 21 minutos.

Escuelas públicas

East Harlem tiene 40 escuelas primarias y secundarias (incluidas 12 escuelas autónomas) públicas que instruyen a 16,500 alumnos. El vecindario tiene el cuarto número más alto de escuelas autónomas de todos los distritos comunitarios de la ciudad de Nueva York.

La matrícula en las escuelas primarias y secundarias creció un 50% entre los años lectivos 2006-07 y 2015-16. Durante dicho período, se inauguraron 10 nuevas escuelas primarias y secundarias (cuatro escuelas tradicionales y seis escuelas autónomas). No obstante, el Departamento de Educación de la Ciudad de Nueva York estima que un tercio de las escuelas primarias y secundarias tradicionales de la comunidad están superpobladas.

El rendimiento académico tanto en los exámenes de Artes del Idioma Inglés (ELA, por sus siglas en inglés) y matemáticas ha mejorado en años recientes, pero sigue estando por debajo de los promedios de toda la ciudad. En 2017, más de un tercio de los alumnos que asistían a escuelas primarias y secundarias tradicionales obtuvieron puntajes en el nivel de aptitud para los exámenes ELA, un ascenso con respecto a lo que era menos de un cuarto para 2014. La aptitud en matemáticas también mejoró, subiendo del 27% al 30%. Las escuelas autónomas de East Harlem superaron el rendimiento de todos los promedios de todas las escuelas autónomas de toda la ciudad tanto en inglés como en matemáticas.

Desarrollo económico

En julio de 2015, la Corporación de Desarrollo Económico de la Ciudad de Nueva York vendió un sitio en la Calle 126 para el desarrollo del Centro de Protones de Nueva York. Operado por un consorcio de hospitales (incluido el Hospital Monte Sinaí), el Centro será un centro de tratamiento oncológico con rayo de protones de vanguardia cuando se inaugure en 2018.

En febrero de 2016, el Vocero del Consejo de la Ciudad, el Presidente del Distrito de Manhattan, la Junta Comunitaria 11 de Manhattan y Community Voices Heard publicaron el Plan para el Vecindario de East Harlem. El plan propuso muchas alternativas para guiar la rezonificación, el desarrollo económico y la creación de viviendas asequibles en East Harlem.

En agosto de 2017, el Consejo de la Ciudad aprobó la propuesta para construir una torre residencial de 63 pisos (la torre más alta más allá de la Calle 60) en Calle 96 y Segunda Avenida. La torre se construirá en el sitio actual del parque infantil Hermanos Marx. El proyecto incluiría 1,000 apartamentos de alquiler, tres nuevas escuelas públicas, algún espacio para comercios minoristas y la reubicación del parque infantil Hermanos Marx. El proyecto podría demorarse, pendiente de la resolución de cuestiones técnicas acerca de la condición de zonificación del sitio que en la actualidad ocupa el parque.

En septiembre de 2017 el Consejo de la Ciudad aprobó el Proyecto para el Sitio de Usos Múltiples y Cementerio Parque Memorial Africano en la Calle 126. Este proyecto, que incluye el sitio del exdepósito de autobuses de Transporte Público de la Ciudad de Nueva York de la Calle 126 que se yergue sobre un cementerio africano del siglo XVII, incluye un centro memorial y cultural, 730 unidades de vivienda, espacio comercial y espacio al aire libre público. Se espera que el proyecto comience en 2018 y se terminaría para 2022.

En septiembre de 2017 la ciudad también comenzó una renovación de \$5.5 millones del espacio para eventos al aire libre del mercado minorista histórico La Marqueta. El proyecto incluye ampliar la infraestructura de calefacción y eléctrica, instalar nuevos servicios y remodelar el exterior.

En noviembre de 2017 el Consejo de la Ciudad de Nueva York aprobó un plan de rezonificación para East Harlem que permite un desarrollo superior y más denso en las avenidas comerciales para facilitar el desarrollo comercial y residencial, incluso viviendas pensadas en función de los ingresos en los proyectos nuevos. La ciudad destinará \$178 millones a proyectos principales, incluso la reparación de instalaciones de la NYCHA, fondos para un parque nuevo y otros proyectos comunitarios.

También se aprobó en noviembre el proyecto Sendero Verde. El proyecto requiere un desarrollo de viviendas asequibles de 655 unidades y usos múltiples en la Avenida Madison entre las calles 111 Este y 112. El plan incluye un supermercado, una escuela autónoma nueva y otro espacio comunitario.

La primera etapa del Subterráneo de la Segunda Avenida, que se inauguró en enero de 2017, extendió la línea Q desde la Calle 63 por la Segunda Avenida hasta la Calle 96. Se iniciaron las obras de la Etapa 2, que extenderá el servicio a la Calle 125, con estaciones en las calles 106, 116 y 125. El plan incluye el Conector de la Calle 125, que unirá la estación con la línea de subterráneos de la Avenida Lexington y el Ferrocarril Metropolitano Norte.

Los organismos gubernamentales y los grupos comunitarios están elaborando planes de resistencia y recuperación para preparar mejor a East Harlem, que es vulnerable a las inundaciones, ante el impacto de tormentas futuras. Hay otros esfuerzos en progreso para mejorar el acceso a la ribera y aumentar los espacios al aire libre para los residentes.

Aunque East Harlem no tiene su propio distrito de mejora comercial, existen muchas organizaciones mercantiles y comerciales que están activas en el vecindario. Entre ellas se encuentran la Cámara de Comercio de East Harlem, la Asociación de Comerciantes del Este de Nuevo Harlem, la Cámara Hispana de Comercio, la Alianza Comercial de East Harlem y Hope Community Inc.

El desarrollo de la fuerza laboral está en el centro de los esfuerzos comunitarios para respaldar el crecimiento del empleo y reducir la pobreza. Organizaciones como STRIVE, la Organización de Talento de East Harlem, la Acción Juvenil YouthBuild y Positive Workforce ofrecen capacitación para adquirir habilidades, apoyo educativo y ayuda para la búsqueda laboral.

La Union Settlement Association conduce el Centro para el Desarrollo de Pequeñas Empresas, que brinda educación comercial, asistencia técnica y capacitación informática, y coordina con la Alianza Comunitaria de East Harlem. La Alianza tiene más de 150 miembros, incluidas entidades sin fines de lucro, del orden religioso y del gobierno.